



**Tilinpäätöstiedote
1.1.-31.12.2025**

Neova osavuositarkastus Tammi-joulukuu 2025

Puutarha-alan vahva kysyntä tuki Neovan tulosta vuonna 2025.

Loka-joulukuu 2025 lyhyesti:

- Konsernin liikevaihto oli 104,5 (96,4) miljoonaa euroa.
- Käyttökate (EBITDA) oli 10,3 (9,1) miljoonaa euroa, eli 9,9 (9,5) prosenttia liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 7,8 (9,2). Käyttökatteeseen sisältyi kertaluonteisia eriä 2,5 (-0,1) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli -20,5 (-0,8) miljoonaa euroa, eli -19,6 (-0,9) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä -22,0 (-2,4) miljoonaa euroa.
- Vapaa kassavirta ennen veroja oli -6,9 (-6,4) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti:

- Konsernin liikevaihto oli 472,7 (469,0) miljoonaa euroa.
- Käyttökate (EBITDA) oli 52,2 (48,8) miljoonaa euroa, eli 11,0 (10,4) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökatteeseen sisältyi kertaluonteisia eriä 2,2 (-8,1) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 50,0 (56,9) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli -3,2 (14,0) miljoonaa euroa, eli -0,7 (3,0) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä -22,6 (-11,1) miljoonaa euroa.
- Vapaa kassavirta ennen veroja oli 4,7 (45,1) miljoonaa euroa.
- Bruttoinvestoinnit olivat 29,9 (38,7) miljoonaa euroa.
- Tulos/osake oli -382,38 (287,81) euroa.
- Korolliset nettovelat/käyttökate oli 3,3 (2,6)
- Sijoitetun pääoman tuotto-% (edelliset 12kk): -0,7 (3,2).

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan, ellei muuta ole mainittu.

Toimitusjohtaja Pekka Tennilä kommentoi:

"Sekä koko vuosi 2025 että sen viimeinen neljännes olivat Neova-konsernille kaksijakoisia. Kekkilä-BVB päätti vuoden vahvasti: sekä liikevaihto että tulos paranivat viimeisellä neljänneksellä. Neova Terran liikevaihtoa ja tulosta sen sijaan heikensi lauha alkutalvi, joka laski polttoaineiden kysyntää. Koko vuoden tasolla Neovan liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta, mutta tulos laski. Suurin syy laskuun oli lauha talvi sekä alku- että loppuvuodesta, mikä vaikutti polttoaineiden kysyntään ensimmäisellä ja neljännellä vuosineljänneksellä.

Olen tyytyväinen siihen, että Kekkilä-BVB palasi kasvu-uralle vuonna 2025. Kaikki liiketoiminta-alueemme menestyivät hyvin, vaikka BA Global kärsi maailman talouden epävarmuuksista. Kysyntä pysyi tasaisena kaikilla liiketoimintalinjoillamme: ammattiviljelyssä, viherrakentamisessa sekä harrastajapuutarhureissa. BA Materials kasvatti tulostaan vertailuvuodesta kasvavan kysynnän vetämänä.

Kohtasimme kuitenkin myös haasteita. Marraskuussa tapahtunut tulipalo sienikasvualustatehtaallamme Alankomaissa oli vakava onnettomuus, ja olemme helpottuneita, ettei henkilövahinkoja syntynyt. Olemme siirtäneet tuotannon muille tuotantopaikoillemme ja ulkopuolisille kumppaneille, ja olemme pystyneet varmistamaan valtaosan asiakastoimituksista ajallaan. Tehtaan uudelleenrakennuksen arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 loppupuolella.

Tammikuussa 2026 otimme Kekkilä-BVB:n uuden ERP-järjestelmän onnistuneesti käyttöön myös lopuissa liiketoiminnoissamme, ja nyt koko organisaatiomme käyttää samaa järjestelmää. Uuden ERP-järjestelmän käyttöönotto sitoi resurssejamme ja aiheutti joidenkin tuotanto- ja asiakastoimitusten viivästymisiä, mutta olen varma, että näemme järjestelmän tuomia hyötyjä jo kuluvan vuoden aikana.

Kesällä 2025 valmistui uusi puukuitutuotantolinjamme Alankomaissa. Koska kasvualustojen maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa tulevina vuosina, myös puukuidun kysyntä lisääntyy. Oman tuotantolinjan ansiosta voimme palvella asiakkaitamme entistä paremmin.

Vuonna 2025 Neova Terran liikevaihto laski polttoaineiden heikomman kysynnän vuoksi. Divisioona onnistui kuitenkin paikkaamaan laskua lisäämällä kasvuturpeen toimituksia. Jatkossa Neova Terra jatkaa huoltovarmuusroolissaan toimittamalla kotimaisia polttoaineita Suomessa edistään samalla siirtymään energia-alan toimijasta kohti merkittävää tekijää globaalissa ruokaketjussa.

Neova Terran liiketulosta rasitti kertaluonteinen alaskirjaus, joka liittyi Novactorin tehtaan rakennusvaiheen valmistumiseen. Vuonna 2025 sekä Novactorin liikevaihto että tuotantomäärät kasvoivat. Se otti tärkeitä askeleita kohti aktiivihiilen jatkojalostusta, minkä odotamme parantavan kannattavuustasojamme jatkossa.

Neova Terran turvetuotantokausi onnistui kohtuullisen hyvin, kun huomioidaan Baltian haastavat sääolosuhteet. Kysyntä kasvuturpeelle ja kuiviketurpeelle pysyi hyvällä tasolla koko vuoden. Myös aurinko- ja tuulivoimahankkeet etenivät merkittävästi, ja ensimmäiset hankkeemme saavuttivat investointipäätösvalmiuden.

Neova Agro edisti eläinrehu- ja biostimulanttituotteidensa vientiä. Vuonna 2025 liiketoiminta-alue lanseerasi myös uuden tuotesarjan, maanparannusaineet, joka on saanut positiivisen vastaanoton asiakastesteissä.

Maailmanpoliittinen epävarmuus saattaa vaikuttaa globaaliin kauppaan ja kysyntään myös vuonna 2026, mutta vaikutusten lopputulosta meidän liiketoiminnalle on tällä hetkellä vaikea arvioida. Neovan molemmat divisioonat ovat kuitenkin hyvissä asemissa tälle vuodelle. Odotamme kasvuturpeen kysynnän kasvavan myös tätä vuonna, mikä tarjoaa meille uusia mahdollisuuksia. Vuonna 2025 tehdyt investoinnit varmistavat meille myös muiden raaka-aineiden, kuten puukuidun ja ruukohelven, saatavuuden ja monipuolistavat portfoliotamme. Jatkamme Safety first! -turvallisuuskulttuurin vahvistamista sekä työturvallisuuden parantamista kaikille työntekijöillemme ja kumppaneillemme. Lopuksi haluan kiittää koko henkilöstöämme menestyksekkäästä työstä vuoden 2025 tuloksen eteen."

Markkinaympäristö

Vuosi 2025 muodostui markkinaympäristössä yhdistelmäksi resilienssiä ja kasvavaa monimutkaisuutta. Vaikka maailmanlaajuisia talousnäkymiä tukivat inflaation hidastuminen sekä jatkuvat investoinnit teknologiaan ja moderniin maatalouteen, toimintaympäristöön vaikuttivat samanaikaisesti kohonneet geopoliittiset jännitteet ja uudet tullijärjestelmät.

Kasvualustamarkkina jatkoi maltillisesti kasvua. Kysyntää tukivat pitkän aikavälin positiiviset markkina-ajurit: kuluttajien kasvava kiinnostus tuoretta, paikallisesti tuotettua ruokaa kohtaan, kasvihuone- ja vertikaaliviljelytoiminnan kasvu sekä jatkuva siirtyminen kestävämpiin viljelymenetelmiin. Lisäksi viherrakentamisen ja harrastajapuutarhanhoidon markkina ovat elpyneet. Vuonna 2025 markkinadynamiikkaa muovasivat muutokset kaupankäynnin olosuhteissa. Erityisesti Yhdysvaltojen tullimuutosten tuoma epävarmuus vaikutti talouskehitykseen ja investointiympäristöön hidastaen investointeja.

Kasvualustojen kysynnän odotetaan kasvavan edelleen ja turpeen rinnalle tarvitaan laaja valikoima erilaisia raaka-aineita, kuten kookos ja puukuitu, täyttämään kasvava kysyntä. Alueellisesti Aasian ja Tyynenmeren alueen odotetaan olevan nopeimmin kasvava markkina, jota tukevat kaupungistuminen, käytävissä olevien tulojen nousu ja investoinnit moderniin puutarhatalouden infrastruktuuriin. Pohjois-Amerikka ja Eurooppa pitävät yllä vahvaa kysyntää edistyneiden puutarhatalouden käytäntöjen ja kestävien kasvualustojen varhaisen käyttöönoton ansiosta. Nämä alueet pysyvät myös keskeisinä tutkimus- ja kehityskeskuksina, jotka vaikuttavat maailmanlaajuiseen puutarhatalouden ekosysteemiin.

Globaalit turvemarkkinat ovat murroksessa ympäristötietoisuuden, sääntelyn ja vaihtoehtoisten tuotteiden kasvun myötä. Euroopan turvemarkkinoiden kehitys jatkui maltillisena kasvun ja laskun yhdistelmänä. Ympäristönäkökohdat, sääntelytoimet, vanhojen turvetuotantoalueiden ehtyminen ja vaihtoehtojen syntyminen turvepohjaisille tuotteille rajoittavat kasvua. Suomessa energiaturpeen käyttö on vähentynyt kolmasosaan vuoden 2019 tasosta palamiseen perustuvan lämmöntuotannon osuuden pienentyessä viime vuosina lämmöntuotannon sähköistyessä. Energiaturpeella on kuitenkin merkitystä huoltovarmuuspolttoaineena sekä alueellisesti tasapainottamassa puubiomassan saatavuutta. Pohjoismaissa lämmin alkuvuosi vähensi lämmitystarvetta ja johti energiapuun ylitarjontatilanteeseen.

Biostimulanttien markkina on kasvanut nopeasti viime vuosina vastauksena huolenaiheisiin, kuten maaperän huononemiseen, veden niukkuuteen, ilmastomuutokseen ja onnistuneiden satojen tarpeeseen. Aktiivihiihimarkkinoiden kysyntää vauhdittavat ympäristömääräykset sekä kasvava tarve vedenpuhdistukseen, ilmansuodattamiseen ja elohopeapäästöjen vähentämiseen.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto

Liikevaihto divisioonittain

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Kekkilä-BVB	67,4	56,8	18,8 %	342,7	319,4	7,3 %
Neova Terra	47,5	49,9	-4,8 %	172,0	189,5	-9,2 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-10,3		-42,0	-39,8	
Yhteensä	104,5	96,4	8,5 %	472,7	469,0	0,8 %

Loka-joulukuu

Konsernin liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 8 prosenttia ja oli 104,5 (96,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kehitys oli positiivinen Kekkilä-BVB -divisioonassa ja laski vertailuvuodesta Neova Terra -divisioonassa. Liikevaihto kasvoi Euroopan ja Afrikan alueella ja laski Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa. Liikevaiholla mitattuna kolme suurinta maata olivat Hollanti, Suomi ja Saksa.

Kekkilä-BVB-divisioonan liikevaihto kasvoi 19 prosenttia ja oli 67,4 (56,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli vahvaa kaikilla maantieteellisillä liiketoiminta-alueilla. Uusi toiminnanohjausjärjestelmä viivästytti joitakin myyntitoimituksia kolmannelta vuosineljännekseltä vuoden neljännelle vuosineljännekselle.

Neova Terra -divisioonan liikevaihto laski 5 prosenttia ja oli 47,5 (49,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti positiivisesti kasvuturvemarkkina, jossa toimitusmäärät ja liikevaihto kasvoivat edellisvuoteen verrattuna kompensoiden polttoainemyynnin laskua.

Tammi-joulukuu

Konsernin liikevaihto kasvoi 1 prosenttia ja oli 472,7 (469,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Euroopassa, Afrikassa ja Aasiassa sekä laski Pohjois- ja Etelä-Amerikassa alhaisempien myyntivolyymien myötä. Liikevaihdon mitattuna kolme suurinta maata olivat Suomi, Hollanti ja Ruotsi.

Kekkilä-BVB-divisioonan liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 342,7 (319,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä liiketoiminta-alueilla niin kuluttaja-, Materials- kuin viherrakennusliiketoiminnoissa edellisvuoteen verrattuna.

Neova Terra -divisioonan liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta 9 prosenttia ja oli 172,0 (189,5) miljoonaa euroa. Polttoaineiden kysyntä oli leudosta alku- ja loppuvuodesta johtuen vertailuvuotta heikompaa, mitä on korvannut kasvuturvemarkkinan suotuisa kehitys.

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate divisioonittain

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Kekkilä-BVB	5,6	2,2	149,6 %	33,9	32,2	5,3 %
Neova Terra	3,0	8,2	-63,1 %	17,3	27,7	-37,6 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,8	-1,2		-1,2	-3,0	
Yhteensä	7,8	9,2	-15,3 %	50,0	56,9	-12,1 %

Loka-joulukuu

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate laski 15 prosenttia ja oli 7,8 (9,2) miljoonaa euroa. Käyttökate kasvoi 13 prosenttia vertailukaudesta ja oli 10,3 (9,1) miljoonaa euroa ja 9,9 (9,5) prosenttia liikevaihdesta.

Kekkilä-BVB-divisioonan vertailukelpoinen käyttökate oli 5,6 (2,2) miljoonaa euroa ja oli 8,3 (3,9) prosenttia divisioonan liikevaihdesta. Tulos kasvoi edellisvuodesta kasvaneen myynnin ja hinnankorotusten myötä. Divisioonan kannattavuuteen vaikutti negatiivisesti uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta muodostuneet kustannukset ja muut kohonneet kustannukset.

Neova Terra -divisioonan vertailukelpoinen käyttökate oli 3,0 (8,2) miljoonaa euroa ja oli 6,4 (16,5) prosenttia divisioonan liikevaihdesta. Tulos laski edellisvuodesta alhaisemman myynnin myötä.

Tammi-joulukuu

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate laski 12 prosenttia ja oli 50,0 (56,9) miljoonaa euroa. Käyttökate kasvoi 7 prosenttia vertailukaudesta ja oli 52,2 (48,8) miljoonaa euroa ja 11,0 (10,4) prosenttia liikevaihdesta.

Kekkilä-BVB-divisioonan vertailukelpoinen käyttökate oli 33,9 (32,2) miljoonaa euroa ja oli 9,9 (10,1) prosenttia divisioonan liikevaihdesta. Tulos kasvoi edellisvuodesta kasvaneen myynnin ja hinnankorotusten myötä.

Neova Terra -divisioonan vertailukelpoinen käyttökate oli 17,3 (27,7) miljoonaa euroa ja oli 10,1 (14,6) prosenttia divisioonan liikevaihdesta. Tulos laski edellisvuodesta vuoden alun alhaisempien myyntivolyymien myötä.

Vertailukelpoinen liikevoitto divisioonittain

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Kekkilä-BVB	0,9	-2,3	137,3 %	15,7	12,8	23,1 %
Neova Terra	1,8	5,4	-66,6 %	6,1	16,8	-63,8 %

Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-1,5		-2,4	-4,6	
Yhteensä	1,6	1,5	1,2 %	19,4	25,0	-22,5 %

Loka-joulukuu

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,6 (1,5) miljoonaa euroa, ja 1,5 (1,6) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli -20,5 (-0,8) miljoonaa euroa, ja -19,6 (-0,9) prosenttia liikevaihdosta.

Kekkilä-BVB-divisioonan vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,9 (-2,3) miljoonaa euroa ja oli 1,3 (-4,1) prosenttia divisioonan liikevaihdosta.

Neova Terra -divisioonan vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,8 (5,4) miljoonaa euroa ja oli 3,8 (10,8) prosenttia divisioonan liikevaihdosta.

Tammi-joulukuu

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 19,4 (25,0) miljoonaa euroa, ja 4,1 (5,3) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli -3,2 (14,0) miljoonaa euroa, ja -0,7 (3,0) prosenttia liikevaihdosta.

Kekkilä-BVB-divisioonan vertailukelpoinen liikevoitto oli 15,7 (12,8) miljoonaa euroa ja oli 4,6 (4,0) prosenttia divisioonan liikevaihdosta.

Neova Terra -divisioonan vertailukelpoinen liikevoitto oli 6,1 (16,8) miljoonaa euroa ja oli 3,5 (8,9) prosenttia divisioonan liikevaihdosta.

Tilikauden tulos oli -11,4 (8,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -382,38 (287,81) euroa.

Kassavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin vapaa kassavirta ennen veroja oli neljännellä vuosineljänneksellä -6,9 (-6,4) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 9,0 (13,5) miljoonaa euroa.

Konsernin vapaa kassavirta ennen veroja Tammi-joulukuussa oli 4,7 (45,1) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus kassavirtaan oli -26,2 (23,3) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa 2025 bruttoinvestoinnit olivat 29,9 (38,7) miljoonaa euroa eli 94,4 (111,8) prosenttia poistojen määrästä.

Korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa 172,1 (129,0) miljoonaa euroa. Korollisten nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (net debt/EBITDA) 31.12.2025 oli 3,3 (2,6). Konsernin korollisista veloista 41,5 prosenttia on omavaraisuuteen sidotun kovenanttiehdon piirissä, jonka ehdot täyttyivät katsauskauden lopussa.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 46,4 (49,8) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 68,2 (43,5) prosenttia. Taseen loppusumma oli 546,5 (599,7) miljoonaa euroa. Nettorahoituserät olivat -7,9 (-5,8) miljoonaa euroa ja -1,7 (-1,2) prosenttia liikevaihdosta.

Henkilöstö

Tammi-joulukuussa konsernin palveluksessa oli keskimäärin 791 (817) henkilöä. Katsauskauden lopussa henkilöstömäärä oli 790 (777).

Henkilöstö keskimäärin	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	571	555	564	558
Neova Terra	198	200	205	222
Muut toiminnot ja eliminoinnit	22	21	23	36
Yhteensä	791	776	791	817

Raportointisegmentit

Neovan raportointisegmentit muodostuvat konsernin divisioonista: Kekkilä-BVB, Neova Terra sekä Muut toiminnot ja eliminoinnit.

Kekkilä-BVB-divisioonaan kuuluvat sen neljä liiketoiminta-aluetta, jotka ovat Central Europe, Global, Nordics ja Materials.

Neova Terra -divisioonaan kuuluvat kiinteistökehittämisestä ja uusiutuvasta energiasta vastaava Real Estate Development and Renewable Energy -liiketoiminta, Peat and New Materials -liiketoiminta, aktiivihiihliiketoiminnasta vastaava Novactor sekä uutta liiketoimintaa kehittävä Neova Agro.

Muut toiminnot ja eliminoinnit sisältävät konsernin yhteiset toiminnot ja konsernijohtoon sekä segmenttien väliset eliminoinnit.

Kekkilä-BVB

Kekkilä-BVB on Euroopan johtava ammatti- ja harrasteviljelyyn sekä viherrakentamiseen soveltuvien kasvualustojen tuottaja. Kekkilä-BVB tarjoaa tuotteita ja palveluja yli 100 maahan ympäri maailmaa.

Neljannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 19 prosenttia ja oli 67,4 (56,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen käyttökate oli 5,6 (2,2) miljoonaa euroa ja 8,3 (3,9) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate oli 8,2 oli (2,3) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 0,5 (-4,4) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 6,2 (6,5) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyi kertaluontoisia eriä -0,3 (-2,1) miljoonaa euroa liittyen Wanssumin tehtaan tulipaloon.

Liikevaihdon kasvu oli vahvaa kaikilla maantieteellisillä liiketoiminta-alueilla neljännellä vuosineljänneksellä. Global-liiketoiminta-alueen kysyntä parani hiljaisemman kesäkauden jälkeen. Kaikilla liiketoiminta-alueilla toteutetut hinnankorotukset kasvattivat liikevaihtoa. Hollannin ja Saksan yhtiöissä syyskuun alussa käyttöönotettu uusi toiminnanohjausjärjestelmä viivästytti joitakin myyntitoimituksia kolmannelta vuosineljännekseltä neljännelle vuosineljännekselle. Kasvanut myynti ja hinnankorotukset paransivat neljannen vuosineljänneksen käyttökate. Wanssumin tehtaalla marraskuussa tapahtunut tulipalo aiheutti muutoksia liiketoimintaan, ja aiheutuneet lisäkulut ja vakuutuskorvaukset on käsitelty kertaluontoisina erinä.

Tammi-joulukuun liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 342,7 (319,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen käyttökate oli 33,9 (32,2) miljoonaa euroa ja 9,9 (10,1) prosenttia liikevaihdosta. Raportoitu käyttökate oli 36,3 (26,2) miljoonaa euroa ja liikevoitto 15,1 (4,4) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 19,3 (23,2) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä -0,6 (-8,3) miljoonaa euroa liittyen liiketoimintojen myyntiin, Wanssumin tehtaan tulipaloon ja liiketoiminnan tehostamistoimiin. Kekkilä-BVB saattoi loppuun Saksassa sijaitsevan suljetun Georgsdorfin tehtaan myynnin Agricon Groupille ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Tammi-joulukuun liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä liiketoiminta-alueilla mukaan lukien Global-liiketoiminta-alue, jonka kysynnässä oli tilapäinen lasku toisella ja kolmannelta vuosineljänneksellä. Tammi-joulukuun vertailukelpoinen liikevoitto sisältää positiivisen vaikutuksen kasvaneesta liikevaihdosta ja negatiivisen vaikutuksen uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottokuluista.

Kekkilä-BVB	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto (milj. €)	67,4	56,8	19 %	342,7	319,4	7 %
Käyttökate (milj. €)	8,2	2,3	253 %	36,3	26,2	39 %
Liikevoitto (milj. €)	0,5	-4,4	112 %	15,1	4,4	239 %
Investoinnit (milj. €)	6,2	6,5	-5 %	19,3	23,2	-17 %
Henkilöstö	571	555	3 %	564	558	1 %

Neova Terra

Neova Terra -divisioona vastaa Neova-konsernin ruoka- ja energiahuoltovarmuutta tukevista liiketoimintaratkaisuksista Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Divisioona toimittaa asiakkailleen turve-, sammal- ja ruokohelpipohjaisia kasvualustojen raaka-aineita, kuivikkeita, paikallisia turve- ja biopolttoaineita energiantuotantoon sekä aktiivihiltä. Divisioona hallinnoi yhtiön maa- ja kiinteistöomaisuutta ja vastaa Neovan aurinko- ja tuulivoimahankkeiden sekä uusien liiketoimintojen kehittämisestä hyödyntäen konsernin turve- ja muita resursseja jalostamalla ja kaupallistamalla niitä uusiin käyttötarkoituksiin.

Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 47,5 (49,9) miljoonaa euroa. Käyttökate raportointijaksolla oli 3,0 (8,2) miljoonaa euroa ja liikevoitto -19,8 (5,4) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä -21,6 (0,0) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 3,0 (7,0) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 172,0 (189,5) miljoonaa euroa. Käyttökate oli 17,3 (27,1) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli -15,7 (15,6) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä -21,8 (-1,2) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 10,6 (15,1) miljoonaa euroa.

Neova Terran viimeisen vuosineljänneksen sekä koko vuoden liikevaihto ja tulos jäivät edellisvuotta alhaisemmiksi energiaturpeen toimitusmäärien laskun sekä pelletin myyntivolyymien ja hintojen laskun myötä. Baltian huono turvetuotanto aiheutti kasvuturvemarkkinaa vajeen, mikä kasvatti kasvuturpeen toimituksia Suomesta ja Ruotsista parantaen kannattavuutta yhdessä hyvän kustannuskehityksen myötä.

Peat and New Materials -liiketoiminnassa kasvuturve- ja kuivikemyynti kehittyi suotuisasti ja korvaten osin energiaturpeen myynnin laskua. Hyvä myyntihintakehitys sekä onnistunut kustannusten hallinta vaikuttivat positiivisesti kannattavuuteen. Sateinen sää haittasi turvetuotantoa Virossa.

Real Estate Development and Renewable Energy -liiketoiminnassa pelletin toimitus- ja tuotantovolyymit laskivat Vilppulan tehtaan toiminnan loputtua huhtikuun lopussa. Turvetuotannosta poistuneiden alueiden muuttaminen aurinko- ja tuulivoimapaustoiksi eteni hankesuunnitelmien mukaisesti ja ensimmäiset tuotot kehityshankkeista realisoituivat tilikauden aikana.

Novactorin lllomantsin aktiivihillitehtaan tuotanto ja myynti kasvoivat edellisvuoteen verrattuna ja kehitystyö aktiivihillen jatkojalostamiseksi eteni. Kesän huoltoseisokin yhteydessä prosessitehokkuutta eri aktiivihillijakeiden tuottamiseksi kehitettiin edelleen. Tilikauden viimeisen neljänneksen aikana tehtiin kertaluonteinen 21,2 M€ arvonalennus lllomantsin tehtaan arvoon, kun laitosinvestoinnin valmistuessa sitä arvioitiin tämänhetkisen liiketoimintasuunnitelman valossa.

Neova Agron eläinrehu- ja biostimulantti- sekä maanparannusliiketoimintojen kaupallistamiset etenevät suunnitellusti. ProHumi-tuotenimellä myytävän eläinrehun vastaanotto on ollut hyvä. NeoCore-tuotenimellä markkinoitavan biostimulantin myynti, rekisteröinti ja testaus on käynnissä useassa maassa. NeoTerra-tuotenimellä markkinoitavien uusien maanparannustuotteiden kaupalliset toimitukset jatkuivat.

Neova Terra	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto (milj. €)	47,5	49,9	-5 %	172,0	189,5	-9 %
Käyttökate (milj. €)	3,0	8,2	-63 %	17,3	27,1	-36 %
Liikevoitto (milj. €)	-19,8	5,4	-468 %	-15,7	15,6	-201 %
Investoinnit (milj. €)	3,0	7,0	-58 %	10,6	15,1	-29 %
Henkilöstö	198	200	-1 %	205	222	-8 %

Muut toiminnot ja eliminoinnit

Muut toiminnot ja eliminoinnit pitää sisällään Neova-konsernin yhteiset toiminnot ja konsernijohtoon sekä segmenttien väliset eliminoinnit.

Muut segmentin vaikutus liikevoittoon loka-joulukuussa 2025 oli -1,2 (-1,8) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä -0,1 (-0,2) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun liiketulos oli -2,6 (-6,1) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyy kertaluonteisia eriä -0,2 (-1,5) miljoonaa euroa.

Muut toiminnot ja eliminoinnit	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto (milj. €)	-10,4	-10,3	-1 %	-42,0	-39,8	-5 %
Liikevoitto (milj. €)	-1,2	-1,8	31 %	-2,6	-6,1	57 %
Investoinnit (milj. €)	-0,1	0,0	-346 %	0,0	0,5	-109 %
Henkilöstö	22	21	3 %	23	36	-37 %

Vastuullisuus

Vastuullisuusstrategia ohjaa Neovan vastuullisuustyötä. Hallitus hyväksyi päivitetyn vastuullisuusstrategian vuodelle 2030 joulukuussa 2025. Strategia edistää kestävästä kasvusta, ympäristövastuuta ja henkilöstön ja kumppaneiden hyvinvointia. Se on laadittu vastaamaan kansainvälisiä vaatimuksia, kuten YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, ja Neovan sidosryhmien odotuksia.

Turpeen rooli raaka-aineena on merkittävä yhteiskunnalle muun muassa paikallisessa ruoantuotannossa ja terveellisten elinympäristöjen edistämisessä. Turpeesta valmistettava aktiivihili puhdistaa vettä ja ilmaa. Neova jatkaa turvepohjaisten korkeamman lisäarvon tuotteiden kehittämistä maatalouteen.

Konsernin sertifioitu johtamisjärjestelmä kattaa ISO 9001 -laatujohtamisjärjestelmän, ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän ja ISO 45001 -työturvallisuusjärjestelmän. Johtamisjärjestelmä auttaa yhtiötä koordinoimaan ja ohjaamaan toimintaansa asiakkaiden, sidosryhmien ja lainsäädännön vaatimusten täyttämiseksi sekä keskittymään toimintansa jatkuvaan parantamiseen, tuloksellisuuteen ja tehokkuuteen.

Ympäristövastuu

Piententäkseen toimintansa haitallisia ympäristövaikutuksia Neova on ottanut käyttöön Green Factory -konseptin, joka mahdollistaa konkreettiset toimet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Konsepti edistää myös luonnon monimuotoisuutta, tukee kiertotaloutta ja keskittyy veden kestävästi käyttöön sekä rohkaisee tehtaiden johtoa ja henkilöstöä osallistumaan aktiivisesti vastuullisuusohjelman tavoitteiden toteuttamiseen. Tavoitteiden asettamisessa on otettu huomioon Neovan toimintojen kannalta merkitykselliset toimenpide- ja kehittämisalueet.

Neovan tuotannossa ollut turveala oli (Suomi, Ruotsi, Viro) kesällä 2025 noin 24 300 (24 700) hehtaaria, josta Suomessa auma-alueineen 17 900 (18 000) hehtaaria.

Tilikauden päätyessä kaikkiaan 40 turvetuotantoaluetta oli tuotannon jälkeisessä jälkihoitovaiheessa. Turvetuotannon ympäristölupassa on veloitteita jälkihoidolle ja sen vuoksi on tärkeää, että jälkihoito toteutetaan vastuullisesti ja ympäristölupaa noudattaen. Neovan turvetuotantoalueille ELY-keskukset tekivät kaikkiaan 66 maastotarkastusta vuonna 2025, joista 54 oli valvontasuunnitelman mukaisia määräaikaistarkastuksia ja 12 muita tarkastuksia.

Tilikauden aikana seuraavaan maankäyttömuotoon siirtyi Suomen turvetuotannosta yhtiön omistuksessa olevia alueita 445 (1 695) hehtaaria. Alueita siirrettiin metsitettäväksi 354 (940) hehtaaria ja kosteikoiksi 91 (33) hehtaaria. Maanomistajille palautettiin alueita 1 536 (6 100) hehtaaria.

Neova käyttää turvetuotannossa vastuullisesti tuotetun turpeen indikaattorina kolmannen osapuolen myöntämää RPP-sertifiointia (Responsibly Produced Peat). Vuonna 2025 Neova-konsernille myönnettiin yhteensä 21 uutta RPP-sertifikaattia: 14 Suomessa, neljä Virossa ja kolme Ruotsissa. Uusien sertifikaattien myötä saavutettiin vuoden 2025 tavoitteeksi asetettu 11 500 hehtaarin RPP-sertifioitu ala.

Kaiken kaikkiaan Neovan tuotantoalueilla Suomessa, Ruotsissa ja Virossa on yhteensä 46 RPP-sertifioitua aluetta, joiden sertifioitu pinta-ala on 11 500 hehtaaria. Yhteensä RPP sertifioituja alueita on 156, yhteispinta alaltaan 35 000 hehtaaria, ja Neovan yhtiöt muodostavat tästä kokonaisuudesta noin kolmanneksen, mikä tekee Neovasta RPP sertifiointijärjestelmän suurimman yksittäisen toimijan.

Yhtiön luvitusperiaatteen mukaisesti uusia tuotantoalueita haetaan vain ojitetuille turvemaille. Neova-konsernin (Suomi, Ruotsi, Viro) turvetuotantoalueiden ympäristöinvestoinnit vuonna 2025 olivat 0,7 (0,4) miljoonaa euroa, jotka koostuivat pääasiassa turvetuotannon vesienkäsitteily-rakenteiden tehostamis- ja rakentamistoimenpiteistä. Tilikauden ympäristönsuojelukustannukset ilman oman henkilöstön työpanosta olivat yhteensä 9,9 (10,9) miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääasiassa turvetuotannon vesienkäsitteilyrakenteiden ylläpidosta ja vaikutustarkkailuista.

Työturvallisuus

Neova pyrkii kohti kunnianhimoista nollan tapaturman tavoitetta.

Neova kehittää *Turvallisuus ensin!* -kulttuuria tapaturmien ja onnettomuuksien ehkäisemiseksi tehokkaalla riskien arvioinnilla, kouluttamalla henkilöstöä ja tukemalla liiketoimintoja. Vuonna 2025 yhtiö jatkoi systemaattista työturvallisuustyötä tekemällä merkittäviä määriä riskienarviointeja, turvallisuustarkastuksia ja -kävelyitä. Kekkilä-BVB:ssä toteutettiin perusteellinen neljän kohdan ja Neova Terrassa viiden kohdan toimintaohjelma turvallisuuden parantamiseksi.

Vuonna 2025 konsernin tapaturmataajuus (LTA1: poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden) kasvoi edellisestä vuodesta 6,3 (4,7). Suurin osa onnettomuuksista ja erityisesti vakavista tapaturmista tapahtuu yleensä tuotantotoiminnoissa. Vuoden 2025 aikana Neovan omalle henkilöstölle sattui 9 poissaoloon johtanutta tapaturmaa, joista 4 oli vakavaa tapaturmaa. Neovan urakoitsijoille sattui 4 poissaoloon johtanutta tapaturmaa.

Vuonna 2025 Neovassa tehtiin 1 718 kappaletta (1 533) turvallisuushavaintoja.

Neova-konsernissa on nollatoleranssi epäasialliseen käyttäytymiseen ja syrjintään ja konsernilla on olemassa prosessi esiin nousseiden tapausten käsittelyä varten. Esihenkilöille ja henkilöstölle on vuoden 2025 aikana järjestetty koulutuksia aiheesta, ja jokainen havaittu tapaus on käsitelty viiveittä.

Neova-konserni osallistui Great Place to Work -henkilöstötutkimukseen vuonna 2025 seitsemännettä kertaa. Työntekijäkokemusta mittaava Trust Indeximme oli 70 prosenttia, kun vuonna 2024 se oli 67 prosenttia. Tutkimuksen perusteella Neova-konserni saavutti Great Place to Work -sertifikaatin Virossa, Suomessa ja Ruotsissa.

KPI mittari	1-12/2025	1-12/2024
Tapaturmataajuus R12 (edellisen 12 kk ajanjakso): Kaikki tapaturmat (MTR)	8,4	9,7
Tapaturmataajuus R12 (edellisen 12kk ajanjakso): Poissaoloon johtaneet tapaturmat (LTA1)	6,3	4,7

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan panostukset tilikaudella 1.1.-31.12.2025 olivat yhteensä 5,2 (8,1) miljoonaa euroa, mikä on 1,1 (1,7) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyi yhtiön strategisen uudistumisen tukemiseen kaikissa Neova-konsernin yhtiöissä. Vuonna 2025 Kekkilä-BVB jatkoi pitkäjänteistä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotyötä uusiutuvien ja kierrätys-raaka-aineiden saatavuuden parantamiseksi ja raaka-ainevalikoiman monipuolistamiseksi. Yhtiö aloitti 12 uuden raaka-aineen ja ainesosan tutkimisen ja jatkoi tuotekehityshankkeita yhdessä asiakkaidensa kanssa.

Neova Terran Neova Agro -liiketoiminnassa eläinrehujen ja kasvinviljelyn ratkaisujen tuotekehitys ja kaupallistaminen etenivät suunnitellusti. Tuoteportfolioa täydennettiin uusilla maan hiilipitoisuutta ja vedenpidätyskykyä parantavilla maanparannustuotteilla sekä lehtiruiskutuksena annettavilla biostimulanttituotteilla. Rehutuotteiden tuotekehitys laajeni nestemäiseen tuotteeseen.

Yhtiökokouspäätökset

Neova Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024, käsitteli palkitsemisraportin vuodelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston jäsenille, hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen, jonka mukaan tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 jaetaan osinkoa 1 165 euroa osakkeelta eli yhteensä 34 950 000 euroa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseninä jatkavat Stefan Damlin, Dick Hordijk, Jari-Pekka Punkari, ja Panu Routila ja uusiksi jäseniksi valittiin Karoliina Joensuu ja Riikka Timonen. Hallituksen puheenjohtajana toimii Panu Routila.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Harri Hietala, Janne Jukkola, Antti Kangas, Jari Koskela, Janne Laine, Piritta Rantanen ja Eerikki Viljanen. Uusiksi jäseniksi valittiin Mika Härkönen, Pasi

Kivisaari ja Marianne Munkki. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Antti Kangas ja varapuheenjohtajaksi valittiin Mika Härkönen.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Panu Vänskän. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valita CSRD-kestävyysraportoinnin varmentajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n. Valinta on ehdollinen sille, että CSRD-raportointivelvoitteet koskevat yhtiötä vuoden 2025 raportointihetkellä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot. Puheenjohtajan kuukausipalkkio on 3 000 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan kuukausipalkkio 1 900 euroa ja jäsenen kuukausipalkkio 1 750 euroa. Kokouksista maksetaan kullekin hallituksen jäsenelle 600 euron kokouspalkkio ja lisäksi muualla kuin Suomessa asuville hallituksen jäsenille maksetaan Suomessa pidettävistä läsnäolokokouksista 600 euron ylimääräinen kokouspalkkio. Kokouspalkkio maksetaan hallituksen ja sen valiokuntien ja työryhmien kokouksista.

Yhtiökokous vahvisti hallintoneuvoston puheenjohtajan kokouspalkkioksi 800 euroa, varapuheenjohtajan kokouspalkkioksi 600 euroa ja jäsenten kokouspalkkioksi 500 euroa kokoukselta. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan.

Omistajat ovat myös valinneet osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi Maija Strandbergin (puheenjohtaja) ja Rami Vuolan. Nimitystoimikunnan jäsenille ei makseta erillistä palkkiota.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 4.6.2025 osakkeenomistajat valitsivat Kristiina Michelssonin Neova Oy:n hallituksen uudeksi jäseneksi. Päätöksen jälkeen Neova Oy:n hallituksessa on seitsemän (7) jäsentä: Stefan Damlin, Dick Hordijk, Karoliina Joensuu, Kristiina Michelsson, Jari-Pekka Punkari, Panu Routila ja Riikka Timonen. Hallituksen puheenjohtajana toimii Panu Routila.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Neova altistuu sekä suoraan että epäsuorasti tytä- ja osakkuusyritystensä kautta useille taloudellisille, operatiivisille, strategisille, turvallisuuteen ja vastuullisuuteen liittyville riskeille, joilla saattaa olla vaikutus yhtiön kasvuun ja taloudelliseen tulokseen, maineeseen sekä yhtiön kykyyn täyttää vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet.

Kasvuturpeen riskit

Toiminnan merkittävämpänä uhkana on turpeen käytön rajoittaminen kasvualustoissa, vähittäiskaupan kiristyvät asenteet turpeen käyttöä kohtaan sekä mahdolliset muutokset turvetta koskevassa lainsäädännössä.

Läpinäkyvän informaation tarjoaminen turpeen käytön ympäristövaikutuksista, toimialan aktiivisuus objektiivisen tiedon tuottamisessa ja jakamisessa ja turpeen roolin korostamisessa kasvihuoneviljelyssä ja globaalissa ruuantuotannossa on oleellista riskien hallinnassa. Myös kierrätysratkaisujen aktiivinen edistäminen sekä vastuullisten turvetuotantomienetelmien ja turvetuotantoalueiden ennallistaminen ovat erittäin keskeisessä roolissa turpeen käytön yleisen hyväksyttävyyden kannalta.

Aktiivihiiliiliiketoiminnan riskit

Aktiivihiiliiliiketoimintaan merkittävämpänä riskinä on lломantsin ensimmäisen tuotantolaitoksen tasalaatuinen toiminta. Siihen liittyy sekä mekaaninen, toiminnallinen että lopputuotteen laadullinen riski.

Myös Novactor-tuotemerkin alla myytävään Neovan aktiivihiilen turveraaka-aineeseen liittyy fossiilittomuusvaateen mukana hyväksyttävyyriski. lломantsin tuotantolaitos pystyy kuitenkin hyödyntämään myös muita raaka-aineita aktiivihiilen valmistukseen.

Markkinariskit

Neovan liiketoimintoihin liittyy merkittäviä markkinariskejä sekä lopputuotteiden kysynnän että raaka-aineiden hinnan ja saatavuuden osalta. Kansainvälisillä markkinoilla puuperäisten raaka-aineiden kysyntä on kasvanut asiakkaiden etsiessä ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja. Myös niiden tuonti Euroopan ulkopuolelta on kasvanut. Markkinoiden kasvaessa oikeahintaisen raaka-aineen saatavuus suhteessa lopputuotteen hintaan on avainasemassa kilpailukykyyn varmistamiseksi.

Materiaalikustannusten nousu voi vaikuttaa Neova-konsernin kannattavuuteen lyhyellä tähtäimellä, sillä materiaalikustannusten muutosten vaikutus voidaan heijastaa asiakashintoihin viiveellä.

Logistiikkakustannusten nousulla on merkittävä vaikutus Neova-konsernin kilpailukykyyn ja kannattavuuteen, sillä kuljetamme tuotteitamme pitkiäkin matkoja globaalissa liiketoiminnassa. Myös lyhyen kuljetusmatkan polttoainetoimituksiin logistiikkakustannusten nousu vaikuttaa merkittävässä määrin.

Pidemmällä tähtäimellä energiaturpeen kysyntä jatkaa heikkenemistään edelleen. Päästöoikeuden hinnan kehityksellä ja energiaturpeen verotuksella on hyvin merkittävä vaikutus lämmöntuotannossa käytettävän energiaturpeen kysyntään.

Vähentyvällä turpeen kysynnällä on vaikutusta myös Neovan turveomaisuuden arvostukseen taseessa. Sitä tarkastellaan säännöllisesti arvontestauksen kautta ja turveomaisuudelle strategian mukaisesti pyritään luomaan korkeamman jalostusasteen mukaisia käyttökohteita. Korkeamman jalostusasteen käyttökohteita ovat esimerkiksi kasvualusta-, aktiivihilli-, eläinrehu- ja biostimulanttipohjaiset tuotteet.

Sääriskit

Neovan liiketoimintoihin laajasti vaikuttava yhteinen riski on sääolosuhteet. Talvella lämpötila vaikuttaa asiakkaiden polttoainetarpeeseen. Keväällä sääolosuhteet myös ratkaisevat puutarhakaupan kiivaimman sesongin ajoittumisen vaikuttaen koko vuoden tuloskehitykseen.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskejä ovat työturvallisuus, omaisuus- ja keskeytysvahinkoriskit sekä ympäristöriskit. Vahinkoriskien toteutumista pyritään estämään ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä ja nopealla reagoinnilla havaittuihin vaaroihin. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan mahdollisuuksien mukaan. Tavoitteena on myönteisen työturvallisuuden ja omaisuudensuojaa koskevan kulttuurin jatkuva edistäminen läpi kaikkien toimintojen. Mittavat panostukset turvallisuuskulttuurin muuttamiseen näkyvät jo muun muassa tapaturmien lukumäärän ja tapaturmataajuuden laskuna sekä turvallisuushavaintojen ja niiden perusteella tehtävien parannustoimenpiteiden kasvuna koko Neova-konsernissa.

Poliittiset ja geopoliittiset riskit

Sodan jatkuminen Ukrainassa on lisännyt geopoliittisia riskejä, joilla voi olla vaikutus konsernin toimintaympäristöön. Mahdolliset kansainvälisen kaupan rajoitteet saattavat rajoittaa toimintakykyämme eri maanosissa. Toteutuessaan tällä riskillä olisi merkittävä vaikutus erityisesti Kekkila-BVB:n liiketoimintaan. Neova noudattaa Venäjälle asetettuja sanktioita, joiden johdosta myynti Venäjälle ja Valko-Venäjälle ja raaka-aineostot Venäjältä ja Valko-Venäjältä on lopetettu. Neovalla ei ole omaa teollista toimintaa Venäjän, Valko-Venäjän tai Ukrainan markkinoilla.

Geopoliittisiin jännitteisiin voi liittyä kauppapolitiikan kiristymistä esimerkiksi korkeampien tullimaksujen tai muiden kansainvälistä kauppaa hidastavien toimien muodossa.

Rahoitus- ja hyödykeriskit

Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriski. Neovalla on rahavirtoja ja omaisuutta muissa valuutoissa kuin euroina, ja siksi yhtiö altistuu valuuttakurssien vaihteluille. Valuuttariski johtuu pääosin konsernin sisäisestä lainoituksesta sekä liiketoimintojen kaupallisista transaktioista muissa kuin omissa kotivaluutoissaan. Merkittävin valuuttariski liittyy euron ja Ruotsin kruunun kurseihin, koska Neova toimii laajasti Ruotsissa. Konserni suojautuu aktiivisesti valuuttariskeiltä. Valuuttajohdannaisten osalta ei sovelleta suojauslaskentaa. Suomen yhtiöiden osalta sähkön hintariskiä on suojattu fyysisillä toimitussopimuksilla, joihin ei sovelleta rahavirran suojauslaskentaa.

Yhtiö hallitsee rahoitusriskiä ja ylläpitää maksuvalmiutta tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen suhteellista osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennysaikatauluja. Lisäksi rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hajauttamalla varainhankintaa eri pankkien ja rahoitusinstrumenttien välillä. Rahoitusriskien tunnistamisesta ja hallinnasta vastaa konsernin keskitetty rahoitustoiminto, jota ohjaa hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, valuutanvaihtosopimuksia, valuuttalainoja sekä hyödykejohdannaisia.

Toimintaan sisältyvä luontainen kausivaihtelu

Kekkilä-BVB:n liiketoiminta on altis kausivaihteluille parhaimman kysynnän ajoittuessa kevääseen ja alkukesään etenkin kuluttajien osalta. Ammattiviljelytuotteiden kysyntä jatkuu tasaisemmin myös syyskaudella. Kasvualustaraaka-ainemyyntiä tapahtuu tasaisemmin ympäri vuoden.

Vuodenaikojen mukaan vaihteleva lämmitystarve tuo merkittävää kausivaihtelua Neova Terran liiketoimintaan. Energiapolttoaineen kysyntä vaihtelee vuoden aikana merkittävästi, ja vuosineljännes tammikuusta maaliskuuhun on normaalisti merkittävin lämmityskausi toimintamaissamme.

Turvetuotantokauden onnistumisella kesäkaudella on keskeinen rooli tulevan vuoden raaka-ainevarantojen osalta. Turvetuotantokauden keskittyminen lähes puhtaasti toiseen ja kolmanteen vuosineljännekseen tuo myös merkittävää kausivaihtelua. Kesällä 2025 sateinen sää haittasi turvetuotantoa etenkin Baltiassa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 225,1 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2025 hyväksytyn taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 166,00 euroa (1165,00) osaketta kohti eli yhteensä 5,0 (35,0) miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin.

Näkymät vuodelle 2026

Kaupungistumisen, ilmastomuutoksen ja kestävä kehityksen megatrendit ovat monella tavoin suotuisia Neovalle, ja niiden uskotaan tukevan yhtiön liiketoimintojen myönteistä kehitystä.

Kekkilä-BVB panostaa kuluvalle tilikaudella myynnin kasvuun sekä kannattavuuden parantamiseen. Viime vuosien aikana toteutetut kustannussäästötoimet luovat hyvän pohjan Kekkilä-BVB:n tuloksen kasvattamiseen sekä kilpailukyvyyn parantamiseen.

Neova Terran osalta energiaturpeen kysynnän polttoaineena odotetaan jatkavan laskuaan. Kasvuturpeen kysynnän odotetaan kasvavan kasvualustamarkkinan kasvun myötä. Yhtiö jatkaa uusien liiketoimintojen kaupallistamistyötä, jossa turvepohjaisten biostimulanttien ja turvepohjaisen eläinrehun kaupallistaminen etenee suunnitellusti.

Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kasvualustojen myyntisesongin sekä turvetuotantokauden onnistuminen. Myös kansainväliset konfliktit ja maailmanpoliittinen epävakaus aiheuttavat toimintaympäristön epävarmuutta. Nämä tekijät saattavat vaikuttaa välillisesti kysyntään ja taloudelliseen kehitykseen.

Vantaa, 26.2.2026

Neova Oy

Hallitus

Lisätietoja antavat:

- Pekka Tennilä, CEO, puh. 040 821 5302
- Hannu Nyman, CFO, puh. 050 306 9913
- Susanna Inkinen, johtaja, viestintä ja vastuullisuus, puh. 050 530 6245

1. Osavuositarkastuksen taulukot

Perustiedot

Neova Oy (Y-tunnus 0174817-6) on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Jyväskylä ja rekisteröity osoite Yrjönkatu 42, PL 22, 40101 Jyväskylä, Suomi. Neova Oy ja sen tytäryhtiöt muodostavat Neova-konsernin (jäljempänä Neova tai konserni).

Laatimisperuste

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 standardin mukaisesti. Osavuositarkastusta tulee tarkastella ja lukea yhdessä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu samoja laadinta- ja arvostusperiaatteita noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhtenevät konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laadintaperiaatteiden kanssa, lukuun ottamatta muutoksia koskien uusia ja muuttuneita standardeja.

Konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2025 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan, tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöstä laadittaessa konsernin johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Arviot ja käytetyt oletukset perustuvat konsernin johdon aiempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, sekä sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia perusteltuja odotuksia. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Konserni seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät osa-alueet, joissa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyvät varausten määriin, arvonalentumistestauslaskelmien laatimiseen ja niissä käytettyihin oletuksiin, vuokrakausien pituuden määrittämiseen sekä rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittelyyn.

Osavuositarkastuksessa käytetyt keskeisimmät valuuttakurssit

		Keskikurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi	Päätöskurssi
		1-12/2025	1-12/2024	12/2025	12/2024
SEK	Ruotsin kruunu	11,066	11,433	10,821	11,459

Konsernin keskeiset tunnusluvut

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	104,5	96,4	472,7	469,0
Liikevoitto (EBIT)	-20,5	-0,8	-3,2	14,0
% liikevaihdosta	-19,6	-0,9	-0,7	3,0
Liikevoitto (EBIT) ennen arvonalentumisia	4,1	1,4	21,6	16,9
% liikevaihdosta	3,9	1,4	4,6	3,6
Tilikauden tulos	-22,0	-0,9	-11,4	8,8
Käyttökate (EBITDA)	10,3	9,1	52,2	48,8
+/- Käyttöpääoman muutos	-8,8	-6,3	-26,2	23,3
- Nettoinvestoinnit	8,3	9,2	21,4	27,1
Vapaa kassavirta ennen veroja	-6,9	-6,4	4,7	45,1
Bruttoinvestoinnit	9,0	13,5	29,9	38,7
Sijoitetun pääoman tuotto % *			-0,7	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto % ennen arvonalentumisia *			-6,3	2,6
Oman pääoman tuotto % *			-4,2	2,9
Taseen loppusumma			546,5	599,7
Oma pääoma			252,3	296,6
Korolliset nettovelat			172,1	129,0
Omavaraisuusaste %			46,4	49,8
Korolliset nettovelat/käyttökate			3,3	2,6
Nettovelkaantumisaste %			68,2	43,5
Henkilöstö, keskimäärin			791	817

*) Edelliset 12 kuukautta

Konsernin lyhennetty laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHTO	104,5	96,4	472,7	469,0
Liiketoiminnan muut tuotot	5,4	6,7	8,0	12,5
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	0,9	0,6	1,1	2,7
Liiketoiminnan kulut	-99,6	-93,9	-428,5	-432,7
Poistot	-7,1	-8,3	-31,7	-34,6
Arvon alentumiset	-24,6	-2,2	-24,8	-2,9
LIKEVOITTO	-20,5	-0,8	-3,2	14,0
Rahoitustuotot	1,7	0,4	8,2	11,5
Rahoituskulut	-3,5	-2,5	-16,1	-17,3
TULOS ENNEN VEROJA	-22,3	-3,0	-11,1	8,2
Tuloverot	0,3	2,1	-0,3	0,6
TILIKAUDEN TULOS	-22,0	-0,9	-11,4	8,8
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:				
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Rahavirransuojaus	0,0	0,3	0,7	0,0
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	0,6	-0,3	1,4	-0,8
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-21,4	-1,3	-9,3	7,7
Tilikauden voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-22,2	-1,0	-11,5	8,6
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	0,1	0,1
	-22,0	-0,9	-11,4	8,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-21,6	-1,4	-9,4	7,5
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	0,1	0,1
	-21,4	-1,3	-9,3	7,7
Tulos/osake, euroa	-739	-35	-382	288
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	30 000	30 000	30 000	30 000

Lyhennetty konsernin tase

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Liikearvo	31,5	31,3
Muut aineettomat hyödykkeet	39,2	39,6
Aineelliset hyödykkeet	220,8	248,9
Sijoitukset	25,5	24,8
Muut saamiset	3,4	3,5
Laskennallinen verosaaminen	1,9	6,1
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	322,3	354,2
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	131,3	120,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	82,8	72,5
Tuloverosaaminen	7,3	7,1
Muut rahoitusvarat	0,0	35,2
Muut arvopaperit	0,0	3,0
Rahat ja pankkisaamiset	2,7	6,5
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	224,1	244,6
Myytäväinä olevat varat	0,0	0,9
VARAT YHTEENSÄ	546,5	599,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus	251,8	296,1
Määräysvallattomat omistajat	0,5	0,5
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	252,3	296,6
PITKÄAIKAISET VELAT		
Laskennallinen verovelka	6,4	11,0
Korolliset velat	162,1	167,7
Korottomat velat	0,1	0,8
Pitkäaikaiset varaukset	15,6	16,4
Eläkevelvoitteet	4,1	4,3
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	188,2	200,3
LYHYTAIKAISET VELAT		
Kororolliset velat	15,9	9,1
Ostovelat ja muut velat	89,4	93,0
Tuloverovelka	0,5	0,8
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	105,9	102,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	546,5	599,7

Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
<u>Liiketoiminnan rahavirta</u>		
Tilikauden voitto/tappio	-11,4	8,8
Oikaisut tilikauden tulokseen	63,6	35,5
Käyttöpääoman muutos	-24,8	22,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	27,5	66,4
Saadut korot liiketoiminnasta	0,3	1,1
Maksetut korot liiketoiminnasta	-8,6	-12,7
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	0,3	2,8
Maksetut verot liiketoiminnasta	-1,4	-2,9
Liiketoiminnan rahavirta	18,1	54,7
<u>Investointien rahavirrat</u>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-27,9	-33,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5,0	14,3
Tytäryritysten myynti vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	3,3
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin yhteisöihin	-1,0	0,0
Luovutustulot muista sijoituksista	38,3	116,0
Lainasaamisten muutos	0,0	-1,1
Saadut osingot	1,4	1,5
Investointien rahavirta	15,7	100,7
Rahavirta ennen rahoitusta	33,8	155,4
<u>Rahoituksen rahavirrat</u>		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	5,7	-144,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	75,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-75,1
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-8,2	-5,9
Maksetut osingot	-35,0	-4,0
Rahoituksen rahavirta	-37,5	-154,5
Rahavarojen muutos	-3,7	0,9
Rahavarat kauden alussa	6,5	5,5
Rahavarojen muutos	-3,7	0,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,0
Rahavarat kauden lopussa	2,7	6,5

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Milj. euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muuntoerot	Voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	50,5	29,8	-7,49	223,4	296,2	0,5	296,7
Tilikauden tulos				-11,5	-11,5	0,1	-11,4
<u>Muut laajan tuloksen erät:</u>							
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen				0,0	0,0		0,0
Rahavirransuojaus		0,7			0,7		0,7
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä			1,36		1,4		1,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0,7	1,4	-11,4	-9,4	0,1	-9,3
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako				-35,0	-35,0	-0,1	-35,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.2025	50,5	30,4	-6,1	177,0	251,8	0,5	252,3

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Milj. euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muuntoerot	Voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	50,5	29,8	-6,8	219,4	292,8	0,3	293,1
Tilikauden tulos				8,6	8,6	0,1	8,8
<u>Muut laajan tuloksen erät:</u>							
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen		-0,0		-0,3	-0,4		-0,4
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä			-0,7		-0,7		-0,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-0,0	-0,7	8,3	7,6	0,1	7,7
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako				-4,0	-4,0		-4,0
Muut muutokset		0,0		-0,3	-0,2		-0,2
Oma pääoma yhteensä 31.12.2024	50,5	29,8	-7,5	223,4	296,1	0,5	296,6

2. Liikevaihto

Liikevaihto kategorioittain ulkoinen

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tuotteet	96,7	93,3	456,4	457,9
Kekkilä-BVB	59,3	53,7	324,4	307,4
Neova Terra	47,2	47,6	168,4	181,3
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-9,8	-7,9	-36,4	-30,8
Palvelut	7,8	3,1	16,3	11,1
Kekkilä-BVB	8,3	3,0	18,9	11,8
Neova Terra	1,5	1,3	4,34	4,4
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-2,0	-1,2	-6,9	-5,1
Yhteensä	104,5	96,4	472,7	469,0

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Ulkoinen liikevaihto	104,5	96,3	472,7	469,0
Kekkilä-BVB	65,0	54,8	334,9	313,2
Neova Terra	39,4	41,4	137,8	155,7
Muut toiminnot ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	-3,2
Sisäinen liikevaihto	0,0	0,0	0,0	0,0
Kekkilä-BVB	2,3	1,8	7,8	6,1
Neova Terra	7,1	7,4	34,2	32,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-9,4	-9,3	-42,0	-38,2
Yhteensä	104,5	96,4	472,7	469,0

Liikevaihto alueittain

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Suomi	32,4	38,0	124,5	150,8
Muut Pohjoismaat	10,8	9,1	58,8	57,3
Muu Eurooppa	46,4	32,3	230,8	194,1
Amerikka	4,5	6,7	20,4	24,6
Muut	10,4	10,3	38,2	42,3
Yhteensä	104,5	96,4	472,7	469,0

3. Segmentti-informaatio

Neovan raportoitavia segmenttejä ovat Kekkilä-BVB, Neova Terra sekä Muut toiminnot ja eliminoinnit. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti konsernin ylimmän operatiivisen päätöksentekijän toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmentit raportoidaan yhdenmukaisella tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa.

Liikevaihto

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	67,4	56,8	342,7	319,4
Neova Terra	47,5	49,9	172,0	189,5
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-10,3	-42,0	-39,8
Yhteensä	104,5	96,4	472,7	469,0

Liikevoitto

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	0,5	-4,4	15,1	4,4
Neova Terra	-19,8	5,4	-15,7	15,6
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,2	-1,8	-2,6	-6,1
Yhteensä	-20,5	-0,8	-3,2	14,0

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (Liikevoitto)

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	-0,3	-2,1	-0,6	-8,3
Neova Terra	-21,6	0,0	-21,8	-1,2
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,2	-0,2	-1,5
Yhteensä	-22,0	-2,4	-22,6	-11,1

Vertailukelpoinen liikevoitto

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	0,9	-2,3	15,7	12,8
Neova Terra	1,8	5,4	6,1	16,8
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-1,5	-2,4	-4,6
Yhteensä	1,6	1,5	19,4	25,0

Käyttökate (EBITDA)

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	8,2	2,3	36,3	26,2
Neova Terra	3,0	8,2	17,3	27,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,0	-1,4	-1,4	-4,5
Yhteensä	10,3	9,1	52,2	48,8

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBITDA)

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	2,7	0,1	2,4	-6,0
Neova Terra	0,0	0,0	0,0	-0,6

Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,2	-0,2	-1,5
Yhteensä	2,5	-0,1	2,2	-8,1

Vertailukelpoinen käyttökate EBITDA

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	5,6	2,2	33,9	32,2
Neova Terra	3,0	8,2	17,3	27,7
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,8	-1,2	-1,2	-3,0
Yhteensä	7,8	9,2	50,0	56,9

Varat

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kekkilä-BVB	353,8	321,3
Neova Terra	262,9	303,7
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-70,2	-25,3
Yhteensä	546,5	599,7

Velat

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kekkilä-BVB	222,7	203,8
Neova Terra	175,5	164,3
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-104,2	-65,0
Yhteensä	294,1	303,1

Poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Kekkilä-BVB	7,7	6,7	21,4	21,9
Neova Terra	23,7	3,4	33,9	14,0
Muut toiminnot ja eliminoinnit	0,3	0,4	1,3	1,6
Yhteensä	31,7	10,5	56,5	37,5

Investoinnit

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kekkilä-BVB	19,3	23,2
Neova Terra	10,6	15,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	0,0	0,5
Yhteensä	29,9	38,7

Neova julkistaa vertailukelpoisia tunnuslukuja kausien vertailtavuuden parantamiseksi. Tietty tuotot ja kulut esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, kun niillä on merkittävä vaikutus konsernin tuloslaskelmaan. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuvat muun muassa tuloista ja kuluista, jotka johtuvat Neovan toiminnan uudelleenjärjestelytoimista, tuotoista ja kuluista, jotka eivät liity konsernin normaaliin liiketoimintaan, kuten arvonalentumistappiota sekä yrityshankintoihin ja liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviä kuluja. Täsmäytyslaskelma vertailukelpoisesta liike tuloksesta liike tulokseen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Vertailukelpoinen kauden voitto/tappio	0,1	1,5	11,2	19,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Myyntivoitot/-tappiot	0,0	0,7	0,0	0,7
Varaston arvostusvoitot/-tappio	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Rakennejärjestelyt	-0,1	-0,6	-0,5	-8,6
Muut erät	2,7	-0,2	2,7	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	2,5	-0,1	2,2	-8,1
Myyntivoitot/-tappiot	0,0	0,7	0,0	0,7
Arvonalentumiset	-24,6	-2,2	-24,8	-2,9
Rakennejärjestelyt	-0,1	-0,6	-0,5	-8,6
Muut erät	2,7	-0,2	2,7	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-22,0	-2,4	-22,6	-11,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-22,0	-2,4	-22,6	-11,1
Kauden voitto/tappio	-22,0	-0,9	-11,4	8,8

4. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.12.2025			31.12.2024		
	Posi- tiivinen käypä arvo	Nega- tiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Posi- tiivinen käypä arvo	Nega- tiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttajohdannaiset, ei-suojauslaskentaa						
Lyhytaikaiset	0,0	-0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0
Sähköjohdannaiset, suojauslaskenta						
Lyhytaikaiset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Rahastosijoitukset	0,0	0,0	0,0	35,2	0,0	35,2
Rahoitusinstrumentit yhteensä	0,0	-0,3	-0,3	35,2	-0,8	34,4

5. Johdannaiset

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Valuuttajohdannaisten nimellisarvo	45,4	40,0
Sähköjohdannaisten nimellisarvo	0,0	3,4
Lyhytaikaiset	45,4	43,4

Käypien arvojen hierarkiatasot

Neova määrittää ja esittää rahoitusinstrumenttien käyvän arvon luokittelun seuraavan hierarkian mukaisesti:

- Taso 1. Rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta
 - Taso 2. Instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja.
 - Taso 3. Instrumentit, joiden arvonmäärittämiseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä.
- Luokittelumuutoksia ei ole tehty käyvän arvon tasojen välillä.

Taso 2 sisältää johdannaiset sekä rahastosijoitukset.

Milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Käypään arvoon arvostetut varat								
Myytavissä olevat rahoitusvarat								
Myytavissä olevat sijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	35,2	0,0	35,2
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	35,2	0,0	35,2
Käypään arvoon arvostetut velat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat -kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät								
Johdannaiset - ei suojauslaskentaa	0,0	-0,3	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaiset - suojauslaskenta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	0,0	-0,8
Yhteensä	0,0	-0,3	0,0	-0,3	0,0	-0,8	0,0	-0,8

6. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vastuut omista sitoumuksista		
Takaukset	5,0	5,2
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Takaukset	5,0	5,1
Vastuusitoumukset konsernin ulkopuolisten yritysten puolesta		
Takaukset	0,0	12,5

Vastuusitoumukset ulkopuolisten yritysten puolesta ovat Neova Oy:n Laania Oy:n puolesta annettuja omavelkaisia takauksia kaupallisten takausvastuiden sekä nostettujen lainojen vakuudeksi ja vastaavat Neova Oy:n 45 %:n omistusosuutta yhtiössä.

Korolliset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset muilta	3,2	3,2
Yhteensä	3,2	3,2

Pitkäaikainen korollinen saaminen sisältää Jyväskylän Voima Oy:lle vuonna 2006 annetun osakaslainan.

7. Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

Neovalla ei ollut yrityshankintoja tammi-joulukuussa 2025 tai 2024.

Yritysmyyynnit vuonna 2025

Neovalla ei ollut yritysmyyntejä Tammi-joulukuussa 2025.

Yritysmyyynnit vuonna 2024

Neova Oy:n konserniyhtiö Kekkilä-BVB Italy myi 1.7.2024 Italian kasvualustaliiketoimintansa Agrochimica S.p.A:lle. Toteutetun liiketoimintakaupan myötä Agrochimica toimii Kekkilä Professional, Brill Professional ja TerraBrill -brändien lisäksi jakelijana. Italian liiketoiminnan liiketoimintakaupalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai taloudelliseen raportointiin vuonna 2024.

Neova Oy:n konserniyhtiö Vapo Terra Oy ja Ruotsalainen Rabbalshede Kraft AB allekirjoittivat 13.11.2024 sopimuksen yhteisyrityksen muodostamisesta. Sopimuksen mukaisesti, Vapo Terra myi 50 prosentin omistussuuden kokonaan omistamastaan tytäryhtiöstään Sunbreeze Oy:stä. Rabbalshede Kraftille. Sunbreeze Oy:n tytäryhtiöt Suomessa olivat osa kauppaa. Järjestelyn jälkeen yhtiö jatkoi itsenäisenä osakeyhtiönä Sunbreeze Oy:nä, josta Vapo Terran omistusosuus on 50 prosenttia, sopimuksen perusteella molemmilla osapuolilla on yhteinen määräysvalta yhteisyrityksessä. Kaupan velaton kauppahinta oli noin 3,3 miljoonaa euroa, ja Neova kirjasi Neova Terra-segmenttiin vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen tulokseen noin 3 miljoonan euron myyntivoiton.

Milj. euroa	2024
Varat	
Rahat ja pankkisaamiset	0,3
Varat yhteensä	0,3
Velat	
Ostovelat ja muut velat	0,3
Velat yhteensä	0,3
Myydyt nettovarot	0,0
Saatu vastike	3,3
Myyntivoitto	3,3
Rahana satu vastike	3,3
Rahavirtavaikutus	3,3

8. Segmenttien vuosineljännestitiedot

Liikevaihto	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	67,4	61,7	115,9	97,6	56,8	62,3	107,8	92,5	319,4
Neova Terra	47,5	28,0	38,1	58,4	49,9	24,9	41,1	73,6	189,5
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-10,4	-8,0	-11,2	-12,4	-10,3	-7,4	-11,3	-10,9	-39,8
Yhteensä	104,5	81,7	142,9	143,6	96,3	79,8	137,6	155,3	469,0

Liikevoitto	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	0,5	-4,3	7,5	11,3	-4,4	-8,5	7,5	9,9	4,4
Neova Terra	-19,8	-2,7	-0,7	7,4	5,4	-3,0	0,2	13,0	15,6
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,2	-0,3	-0,3	-0,8	-1,8	-0,8	-2,0	-1,5	-6,1
Yhteensä	-20,5	-7,3	6,6	17,9	-0,8	-12,2	5,7	21,4	14,0

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	-0,3	0,0	0,0	-0,3	-2,1	-6,1	1,2	-1,3	-8,3
Neova Terra	-21,6	0,0	-0,2	0,0	0,0	-0,6	-0,5	0,0	-1,2
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,2	-0,3	-1,0	0,0	-1,5
Yhteensä	-22,0	0,0	-0,3	-0,3	-2,4	-7,0	-0,3	-1,3	-11,1

Vertailukelpoinen liikevoitto	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	0,9	-4,3	7,5	11,6	-2,3	-2,4	6,3	11,2	12,8
Neova Terra	1,8	-2,7	-0,5	7,4	5,4	-2,3	0,7	13,0	16,8
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-0,3	-0,2	-0,8	-1,5	-0,5	-1,0	-1,5	-4,5
Yhteensä	1,6	-7,3	6,8	18,2	1,5	-5,2	6,0	22,6	25,0

Käyttökate (EBITDA)	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	8,2	0,1	12,0	15,9	2,3	-3,4	12,6	14,6	26,2
Neova Terra	3,0	1,9	3,2	9,2	8,2	0,6	4,8	13,4	27,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,0	0,0	0,1	-0,5	-1,4	-0,4	-1,6	-1,1	-4,5
Yhteensä	10,3	2,0	15,2	24,6	9,1	-3,2	15,9	27,0	48,8

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBITDA)	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	2,7	0,0	0,0	-0,3	0,1	-6,1	1,3	-1,3	-6,0
Neova Terra	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	0,0	0,0	-0,6
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,2	-0,3	-1,0	0,0	-1,5
Yhteensä	2,5	0,0	-0,1	-0,3	-0,1	-7,0	0,4	-1,3	-8,1

Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
---------------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	------

Kekkilä-BVB	5,6	0,1	12,0	16,2	2,2	2,7	11,3	15,9	32,2
Neova Terra	3,0	1,9	3,2	9,2	8,2	1,2	4,8	13,4	27,7
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,8	0,0	0,1	-0,5	-1,2	-0,1	-0,6	-1,1	-3,0
Yhteensä	7,8	2,0	15,3	24,9	9,3	3,9	15,5	28,3	56,9

Varat	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	353,8	341,6	355,0	369,6	321,3	325,0	332,9	337,0	321,3
Neova Terra	262,9	269,0	282,5	293,2	303,7	276,6	311,5	315,8	303,7
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-70,2	-54,0	-53,1	-60,1	-25,3	115,6	69,4	63,7	-25,3
Yhteensä	546,5	556,6	584,5	602,7	599,7	717,3	713,8	716,5	599,7

Velat	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	222,7	214,3	223,0	243,2	203,8	198,3	196,6	205,2	203,8
Neova Terra	175,5	147,2	156,7	161,0	164,3	128,3	171,1	171,9	164,3
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-104,2	-78,5	-77,0	-80,0	-65,0	92,5	36,5	27,4	-65,0
Yhteensä	294,1	282,9	302,6	324,1	303,1	419,2	404,4	404,6	303,1

Investoinnit	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	6,2	4,4	3,3	5,5	6,5	6,6	6,1	4,0	23,2
Neova Terra	3,0	2,5	2,1	3,1	7,0	3,2	3,7	1,2	15,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,5
Yhteensä	9,0	6,9	5,4	8,6	13,5	9,7	9,8	5,7	38,7

Poistot ja arvonalentumiset	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2024
Kekkilä-BVB	7,7	4,5	4,6	4,6	6,7	5,2	5,2	4,8	21,9
Neova Terra	23,7	3,9	3,4	2,9	3,4	3,7	4,7	2,1	14,0
Muut toiminnot ja eliminoinnit	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	1,6
Yhteensä	31,7	8,7	8,3	7,8	10,5	9,4	10,3	7,3	37,5